



# УПРАВЛЕНИЕ СТРОИТЕЛЬСТВОМ В РОССИИ. ПЕРЕЗАГРУЗКА

## СИЗОВА ГАЛИНА

Специалист по связям с общественностью ГК SMART ENGINEERS  
g.sizova@smrte.ru

## АННОТАЦИЯ

В конце мая 2023 года состоялся IV Ежегодный отраслевой форум «Управление строительством в России. Строительный бизнес: перезагрузка 2023», организованный компанией SMART ENGINEERS.

Участники обсудили ситуацию на строительном рынке и ближайшие перспективы, цифровизацию отрасли, финансирование проектов, проблемы выбора подрядчиков, а также целый ряд вопросов, связанных с юридическими и финансовыми аспектами деятельности инжиниринговых компаний.

## КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:

управление строительством; строительный бизнес; строительный рынок; цифровизация; молодой специалист; команда проекта; руководитель проекта; выбор проектировщика; банковское сопровождение; цифровая гидравлическая модель города; пакет разрешительной документации; взаимодействие; субсидиарная ответственность.

# CONSTRUCTION MANAGEMENT IN RUSSIA. REBOOT

**GALINA SIZOVA**

PR specialist, SMART ENGINEERS group  
of companies  
g.sizova@smrte.ru

## ABSTRACT

In the end of May 2023, the IV Annual Industry Forum “Construction Management in Russia. Construction business: reboot 2023” was organized by SMART ENGINEERS group of companies.

The participants discussed the situation in the construction market and the near-term prospects, the digitalization of the industry, the financing of projects, the problems of choosing contractors, as well as a number of issues related to the legal and financial aspects of the activities of engineering companies.

## KEYWORDS:

construction management; construction business; construction market; digitalization; young specialist; project team; project manager; choice of a designer; banking support; digital hydraulic model of a city; package of permits; interaction; subsidiary responsibility.

## Введение ▶

25 мая 2023 года в Москве в Центре международной торговли прошел IV Ежегодный отраслевой форум «Управление строительством в России. Строительный бизнес: перезагрузка 2023». Мероприятие было организовано инженеринговой компанией SMART ENGINEERS при поддержке Минстроя России, Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), Комитета по строительству общественной организации «Деловая Россия» и Национального объединения организаций в сфере технологий информационного моделирования (НОТИМ). Генеральным информационным партнером форума выступил ИД «Коммерсантъ».

Деловая программа форума включала пленарное заседание и три экспертные сессии – «Подготовка строительства», «Строительство» и «Право. Налоги. Финансы».

## Строительный рынок сегодня и завтра: повсеместная цифровизация ▶

В рамках пленарной сессии спикеры обсудили текущее состояние строительного рынка и перспективы развития, влияние новых экономических реалий на строительный бизнес, современные тренды и новые цифровые решения в управлении строительством.

«Несмотря на пандемию и частичные ограничения, строительная отрасль не только не остановилась, но и продол-



жает развиваться. Это показывают и цифры по итогам 2022 года. Прошлый год стал рекордным по вводу жилья. Практически 103 млн квадратных метров было построено, благоустроено порядка 5,5 тысяч общественных пространств и почти 6 тысяч дворовых территорий. Порядка 3,7 млн семей, а это 8,8 млн человек, улучшили свои жилищные условия. Механизм КРТ [комплексного развития территорий] заработал во всех регионах, подобраны площадки, планируется ввод 120 млн метров жилья. В рамках цифровизации стройотрасли запущена первая очередь ГИСОГД РФ [Государственной информационной системы для обеспечения градостроительной деятельности Российской Федерации], реализовано

40 программ обучения в сфере ТИМ [технологий информационного моделирования]. Для поддержки и социально-экономического развития регионов запущено «Инфраструктурное меню», в рамках которого на ИБК [инфраструктурные бюджетные кредиты] распределен 1 трлн рублей, что важно: сами регионы определяли, на какие проекты требуются средства, какие проекты дадут эффект на ввод жилья, создание рабочих мест», – сказал **первый замминистра строительства и ЖКХ РФ Александр Ломакин**.

Сегодня в строительной сфере заложен законодательный фундамент для цифровой трансформации. «Дальнейшее развитие эры цифровизации надо продолжать не только со стороны зако-

нов и требований, но и со стороны процессов и людей, которые ими управляют, – отметила **Виктория Эркенова, заместитель председателя правления по интеллектуальным транспортным системам и цифровизации государственной компании «Российские автомобильные дороги»**. Также пристальное внимание необходимо уделить программным платформам, методологии и инструментарию, с помощью которых возможно осуществлять цифровое проектное управление объектами капитального строительства на этапах их жизненного цикла. «А этот аспект цифровизации сегодня может являться существенным сдерживающим фактором дальнейшего развития», – пояснила В. Эркенова.

«Одним из приоритетных направлений в работе Инспекции государственного строительного надзора Воронежской области 2023 года остается цифровизация контрольно-надзорной деятельности, в том числе внедрение технологий информационного моделирования в строительном надзоре, – сообщил **Сергей Болгов, руководитель Инспекции государственного строительного надзора Воронежской области**. – Выполненные мероприятия уже сейчас дают возможность использовать в государственном надзоре инструменты, позволяющие застройщикам Воронежской области осуществлять подачу извещений о начале строительства в электронном виде, получать электронные программы проверок через Единый портал государственных услуг». В конце 2022 года Воронежская область вошла в восьмерку лидеров рейтинга регионов России по подключению к функционалу для осуществления государственного надзора на Едином портале государственных и муниципальных услуг. Вместе с тем есть ряд приоритетных задач, например формирование цифровой исполнительной документации, перевод общих журналов работ в электронный вид, решение которых повысит эффективность надзора, одновременно снизив административную нагрузку на бизнес. «Мы ищем инструмент, удобный для всех сторон – участников строительства, не стоим на месте, запускаем пилотные проекты, активно вовлекаем инспекторский состав в работу с софтом. Нет сомнений, что форум «Управление строительством в России» стал той самой площадкой, где мы смогли обменяться профессиональными мнениями, выбрать оптимальное решение. Конечная цель – не проводить цифровизацию ради цифровизации, а использовать “цифру” как



инструмент достижения оптимального баланса между застройщиками, государственными надзорными органами и конечными потребителями, эксплуатирующими строения после завершения строительства», – заключил С. Болгов.

«Такой формат прямого общения представителей IT-компаний и участников рынка, тематические сессии для представителей органов исполнительной и муниципальной власти, государственных и муниципальных заказчиков, проектировщиков и генподрядчиков позволяет сделать выбор в пользу того или иного решения тем, кто только определяется с инструментарием. Или получить консультацию из первых рук тем участникам рынка, кто уже активно осваивает “цифру”», – всецело поддержал **Михаил Викторов, президент НОТИМ**.

#### Молодой специалист – строитель будущего ▶

Механизмы преодоления кадрового дефицита – крайне важная и актуальная тема, которой полностью посвящена деятельность Кадрового центра Минстроя России, функционирующего на базе ФАУ «РосКапСтрой». Центр принимает такие меры, как поддержка и организация работы электронной биржи труда, еженедельный мониторинг кадровой потребности на рынке труда строительной отрасли и ЖКХ, проведение профориентационных мероприятий и профессиональных курсов. «Так, например, при поддержке Минстроя России, ФАУ «РосКапСтрой» проводит форум «Молодой специалист – строитель будущего» в различных регионах страны. Мероприятие призвано сформировать устойчивый

интерес и мотивацию студентов к трудоустройству и построению карьеры в строительной отрасли и ЖКХ, наладив прямой диалог между ними и представителями строительных организаций», – рассказала **Юлия Максимова, директор ФАУ «РосКапСтрой»**.

#### Скупой платит дважды, только если у него есть деньги ▶

В фокусе внимания экспертных сессий «Подготовка строительства» и «Строительство» были взаимоотношения инвестора, технического заказчика, подрядных и проектных компаний, тендерные процедуры, расчет стоимости инвестиционно-строительных проектов (ИСП), риски реализации ИСП, инструменты кредитования, платежная дисциплина, цифровые решения и технологии управления строительством, а также многие другие вопросы.

«Успешно реализовать крупный проект возможно, если удалось выстроить эффективную связь между всей командой проекта, – убежден **Олег Малахов, председатель совета директоров ГК «Праймкей»**. – На форуме обсуждались ключевые аспекты, без учета которых проект обречен на провал. Инженерное и технологическое оснащение новых проектов требует высокой организации всего процесса строительства, поэтому, повышая экономическую прозрачность связки “заказчик – подрядчик”, мы добиваемся более доверительных отношений в команде. Экономия на компетенциях приводит к кратным потерям при реализации проекта. Есть поговорка “Скупой платит дважды”, но далеко не всегда у такого “скупого” есть деньги на второй платеж. Именно поэтому опыт, навыки и решения пере-

довых компаний необходимо внедрять, дорабатывать и развивать всем, кто хочет успешно строить».

«Мы не изменим рынок, но можем действовать локально, создавая прецеденты. Прецедент рождает процедуру. Решить проблему поможет внедрение системы проектного управления – структуры внутреннего технического заказчика, – поддержал дискуссию **Анатолий Дорوفеев, руководитель проектов строительства ООО "ЕНИГЮН"**. – Создание структуры поможет формализовать необходимые процессы, создать единые правила, единую базу данных, определить необходимые компетенции и навыки сотрудников, провести обучение и аттестацию специалистов. Система подразумевает единоначалие, осуществляемое руководителем проекта. Руководитель проекта должен обладать профессиональным чутьем, хорошей реакцией, “прокачанными” hard and soft skills [профессиональными и социальными навыками]. Он выступает в роли единого центра постановки задач всем участникам процесса, а затем сбора подготовленной информации, готовит аналитическую информацию, на основании которой руководитель организации сможет принять финальное решение. Руководитель проекта – как диспетчер в аэропорту: “вокруг” много параметров, которые постоянно меняют реальность, и от скорости реакции зависит многое».

### Как выбрать подрядчика ►

Отдельное внимание в рамках деловой программы форума было отведено критериям выбора проектировщика. «При выборе проектировщика существенным критерием является цена. При организации тендера важно проводить оценку цены, не только сравнивая участников между собой, но и имея информацию о реалистичной индикативной стоимости проектных работ, – прокомментировал **Виталий Клевцов, управляющий директор компании GREEN**. – Важно на этапе выбора проектировщика привлечь профессионального технического заказчика, который сможет не только адекватно определить параметры и критерии выбора победителя, но и проведет квалификационную оценку участников тендера». Также спикер отметил ряд опережающих индикаторов, которые на ранней стадии позволят идентифицировать будущие проблемы в части увеличения сроков и снижения качества проектной документации. «Экономия средств и времени на этапе проектирования, плохое планиро-



вание проектных работ, отсутствие времени на мобилизацию проектной команды оборачиваются кратным увеличением средств и времени на этапе строительства и ввода в эксплуатацию», – резюмировал В. Клевцов.

Эксперты также отметили, что на этапе подготовки технического задания на проектирование важно привлекать специалистов по эксплуатации. «Управляющая компания сможет проанализировать планировочные решения с точки зрения будущих пользователей, – отметил **Максим Сергеев, технический директор УК Zeppelin**. – Привлекая УК [управляющую компанию] на этапе подготовки к строительству, заказчик получит комплексную экспертизу, выполненную непосредственно эксплуатантами, будет знать, как лучше распланировать помещения для службы эксплуатации, реали-

зовать логистику внутри объекта. Кроме того, УК порекомендует, как оптимизировать инженерные решения исходя из целей заказчика».

Вопрос расчета стоимости контракта также был в зоне внимания экспертов. «Разница восприятия объективной договорной цены затрудняет ее сопоставление как с минимальной, так и с рыночной стоимостью. Поэтому крайне сложно определять объективную стоимость, которая позволяет избежать рисков превышения бюджета или даже незавершения строительства, – обратила внимание участников форума **Ольга Корона, директор направления «Инжиниринг» компании Strategy Partners**. – Для того чтобы исключить фактор разрыва восприятия договорной цены, необходима ее оптимизация на стадии формирования стоимости строи-

тельства. Формирование объективной договорной стоимости важно рассматривать с точки зрения стоимостного подхода к управлению системными рисками строительной компании».

Переходя к вопросу выбора подрядчика, спикеры отметили, что универсального решения по конфигурации требований для выбора подрядчика не существует. «Каждый заказчик выбирает исполнителей для производства работ исходя из своих индивидуальных возможностей, потребностей и толерантности к риску, – сообщил **Николай Пешков, начальник департамента строительства и управления проектами АО “Газпромбанк”**. – Рекомендуем по возможности учиться на чужих ошибках и учитывать возможные риски в условиях договора и в дорожных картах проекта до начала производства работ. С целью исключения финансовых рисков АО “Газпромбанк” прежде всего обращает внимание на необходимость использования заказчиками таких инструментов, как банковское сопровождение контрактов и/или банковская гарантия на сумму авансового платежа».

При реализации проектов в сфере строительства зачастую возникает вопрос: есть ли способ снизить риски или хотя бы своевременно на них отреагировать? «Банковское сопровождение уже не тот механизм, который существовал на рынке несколько лет назад, – отметил в своем выступлении **Алексей Москвин, начальник управления по сопровождению строительных контрактов департамента банковского сопровождения контрактов АО “Газпромбанк”**. – Сегодня это полномасштабная система управления рисками в проектах, которой активно пользуются не только банки, но и коммерческие заказчики проектов: ее потенциал велик, а технологические возможности ежегодно расширяются. Применение этого механизма дает дополнительную уверенность в том, что проект будет реализован в соответствии с изначально намеченными планами, а о любых отклонениях заказчик узнает первым».

«Девелопмент жилой недвижимости – сложный, многофакторный процесс, требующий высоких компетенций от всех участников строительства, – подчеркнул **Александр Тихонов, начальник управления финансирования строительных проектов ПАО “Совкомбанк”**. – Одним из важных этапов реализации любого инвестиционно-строительного проекта является привлечение опытного и надежного финансового

партнера, который не только предоставит финансирование на выгодных условиях, но также окажет консультационные услуги в процессе строительства. ПАО “Совкомбанк” является одним из крупнейших системообразующих банков. Он финансирует строительство более 1 млн квадратных метров и имеет значительный опыт по оказанию услуг строительного контроля, маркетингового анализа, “оздоровления” проблемных объектов. Мы предлагаем гибкий подход при определении условий финансирования для каждого застройщика».

#### От теории к практике ►

**Мария Шилина, советник учредителя ООО «СоюзДонСтрой»**, обратила внимание на важность создания расширенной цифровой гидравлической модели города, которая позволяет принимать более эффективные решения в отношении проектов коммунальной инфраструктуры уже на проектно-инвестиционном этапе. «Одна из особенностей прибрежных, южных и северокавказских городов – это повышенные требования к сбору и утилизации атмосферных осадков. В последние два десятка лет количество и интенсивность дождей растет. В эпицентре серьезных ударов стихий оказываются прибрежные города (Большой Сочи, Геленджик, Адлер и другие), расположенные на сложном рельефе. Капремонт или реконструкция отдельных участков ливневой канализации не позволяют качественно улучшить ситуацию даже в рамках одного района, не говоря уже о городском масштабе. В большинстве городов отсутствуют очистные сооружения, а сети ливневой канализации охватывают только центр города или отдельные районы-новостройки. Чтобы справиться с интенсивными или затяжными дождями, необходимо создать эффективно действующие системы ливневой канализации по всем правилам новых СП [сводов правил] в масштабах города. Это возможно только при помощи гидравлического моделирования на базе разработанных комплексных компьютерных моделей рельефа города и встроенных в этот рельеф городских сетей ливневой канализации с точным учетом количества и интенсивности осадков хотя бы за 10–15 лет. В итоге на основе массива всех перечисленных данных выстраивается общая компьютерная модель города, которая позволяет моделировать движение стоков не только в самой канально-трубопроводной системе ливневой канализации,

но и по поверхности, а также отражает характер этого движения при различных вариантах выпадения атмосферных осадков. Эти сведения должны учитываться при формировании планов развития городов. В этом смысле гидромодель является обязательным цифровым документом любого города России», – отметила эксперт.

#### Оформление и управление ►

Важным этапом перед началом проведения работ является оформление полного пакета разрешительной документации. И в этом, безусловно, помогает портал государственных услуг. «В конце прошлого года мы модернизировали госуслугу на выдачу ордеров (разрешений) на проведение земляных работ, установку временных ограждений и размещение временных объектов. Интерактивная форма запроса как для ордеров (разрешений), так и для уведомлений была адаптирована под конкретные виды и типы проведения работ в зависимости от выбранной заявителем цели, и был актуализирован их перечень. Сократились и сроки оформления ордера при проведении аварийно-восстановительного ремонта инженерных коммуникаций, сооружений и дорог с 13 до 7 рабочих дней. Сейчас портал обеспечивает прохождение всех этапов получения государственной услуги в электронном виде – от момента регистрации до получения конечного результата, что полностью отвечает запросам жителей Москвы как динамичного мегаполиса», – прокомментировала **Алиса Кошелева, заместитель начальника управления государственных услуг и функций Объединения административно-технических инспекций города Москвы**.

«При реализации строительных проектов важно слаженное взаимодействие квалифицированных служб технического заказчика, генерального подрядчика, проектировщика, организаций производственной системы инжиниринга, – соглашается с коллегами **Пётр Степаев, директор Отраслевого центра капитального строительства (ОЦКС) Госкорпорации “Росатом”**. – На сохранение высоких темпов команды влияет в том числе внедрение в работу современных цифровых решений. Так, для каждого нашего проекта мы внедряем цифровую информационную модель, которая позволяет своевременно выявлять коллизии проектной документации, всем участникам проекта получать актуальную информацию о ходе rea-

лизации проекта в режиме реального времени, организовывать выпуск актуальной рабочей документации, обеспечивать сверку спецификаций проекта».

Дискуссия спикеров также касалась изменений внутри проекта, которые стали частым явлением в современном строительстве. «Поняв природу изменений в строительных проектах, необходимо выработать планомерную методику по исправлению ситуации, – рекомендует **Абукар Гайтукиев, руководитель проектов отдела подготовки и сопровождения строительства департамента управления строительством ГК SMART ENGINEERS.** – Ключевым инструментом в данном направлении могут служить регламенты, призванные усилить опыт сотрудников и минимизировать человеческий фактор».

«"Время не ждет!" – новый лозунг в реализации проектов в новой реальности. Максимально качественно спланированные проекты с одной стороны и быстро и качественно принятые и реализованные решения с другой – залог успеха реализации проектов в новой реальности», – убежден **Андрей Лебедев, директор по развитию функции «Капитальное строительство» ООО «Газпромнефть НТЦ».**

### Чтобы все было и за это ничего не было ▶

Заключительная экспертная сессия «Право. Налоги. Финансы» была посвящена налогам и проверкам, банкротствам и причинам разорения, субсидиарной ответственности.

«Уже на начальном этапе выбора подходов к теме можно обнаружить, что как такового понятия “строительное производство” в действующем законодательстве и так называемых СП (сводов правил по проектированию и строительству) не имеется. Сам термин по-разному трактуется в доктрине. Однако верное понимание и использование термина крайне важно для описания строительства, его этапов и процесса возведения объекта в целом. Это поможет избежать заблуждений и четко охарактеризовать начало процесса строительства с использованием юридической лексики», – уверен **Алексей Шаров, управляющий партнер ООО «АВЕРТА ГРУПП».** Проблемы продолжают и дальше – на этапе формирования договорных отношений участников строительства (производителя, девелопера, генерального подрядчика и других). Как отметил спикер, су-

дебная практика, нормы законодательства и конкретный договор по-разному могут трактовать момент, когда работы считаются завершенными. А между тем, есть юридическая тонкость в заполнении акта, его подписании и его оценке как доказательства в спорах между участниками подрядных отношений. Спикер указал на особое значение правил и сроков хранения исполнительной документации. Исходя из норм действующего законодательства и еще не вступивших в силу нормативно-правовых актов, подрядчик обязан передать заказчику вместе с результатом работы информацию, касающуюся эксплуатации или иного использования предмета договора подряда – так называемого объекта строительства. Срок хранения исполнительной документации в зависимости от объекта составляет от 25 до 100 лет. Развитие нормативно-правового регулирования вопросов хранения и распределения бремени предоставления исполнительной документации иным участникам процесса строительства крайне важно для надлежащей эксплуатации объектов капитального строительства и последующего контроля исполнения действующего законодательства при эксплуатации объекта, его реконструкции, капитальном ремонте.

«В основе возникновения любого спора, в том числе вытекающего из договора подряда, лежат разногласия сторон относительно порядка исполнения принятых на себя обязательств, – прокомментировала актуальную тенденцию **Константин Егоров, директор юридической компании ООО “Строй-КапиталКонсалтинг”.** – Наш опыт сопровождения строительства и представления интересов участников строительства в судах показал, что две наиболее частые причины возникновения споров между заказчиком и подрядчиком – это несоответствие заключенного между ними договора их собственным представлениям о том, как договор должен исполняться, а также неполное регулирование договором отношений между сторонами в процессе строительства. На этапе строительства сторонам предельно важно “фиксировать” передачу документации друг другу (новые договоренности сторон, переписка в мессенджерах – не панацея). Кроме того, важно прямо указывать на препятствия в исполнении своих обязательств (при наличии таковых) и на последствия их возникновения для результата строительства – без этого можно стать “без вины виноватым”».

**Эльвира Митюкова, управляющий партнер аудиторской компании ООО «Академия успешного бизнеса» и член комиссии по профессиональным квалификациям в области бухгалтерского учета при Нацсовете при Президенте РФ по профквалификациям** обратила внимание на проблемы построения взаимоотношений в строительных холдингах. Она проанализировала вопросы дробления бизнеса, рассказала, как снизить риски доначислений НДС при заключении договоров с субподрядчиками, в том числе напрямую от заказчика-застройщика, минуя генерального подрядчика. Спикер рассмотрела рабочие варианты того, как обойти спорные вопросы в этой проблеме. «Так, в соответствии с частью 1 статьи 706 ГК РФ [Гражданского кодекса Российской Федерации], если из закона или договора подряда не вытекает обязанность подрядчика выполнить предусмотренную в договоре работу лично, подрядчик может привлечь к исполнению своих обязательств другие лица (других субподрядчиков). В этом случае подрядчик выступает в роли генерального подрядчика. Однако риски признания застройщика генподрядчиком можно обойти, так как в соответствии с частью 4 статьи 706 ГК РФ с согласия генерального подрядчика заказчик вправе заключить договоры на выполнение отдельных работ с другими лицами напрямую», – поделилась с участниками форума Э. Митюкова.

**Давид Кононов, руководитель направления «Сопровождение процедур банкротства и антикризисный консалтинг» компании «Лемчик, Крупский и Партнеры»** разобрал в своем выступлении вопросы о том, кого привлекают к субсидиарной ответственности и кто несет риски помимо собственника. Также спикер раскрыл вопрос о том, как минимизировать риски субсидиарной ответственности, если признаки несостоятельности уже появились, рассказал, как классическая структура строительного бизнеса может стать причиной банкротства всей группы компаний, и дал ряд рекомендаций, которые помогут скорректировать бизнес-операции и минимизировать риски. «Работайте с активами компании и исключайте спонтанность. Подготовьте дорожную карту, которая позволит защитить имущество при наступлении стрессовой ситуации. Важно соблюдать правила деликатных действий:

всегда проводите оценку актива перед покупкой/продажей. Фиксируйте все договоренности в протоколах встреч, чтобы в случае наступления кризисных ситуаций у вас были документальные обоснования того или иного бизнес-решения. Разработайте «План Б» и проверяйте контрагентов: проанализируйте финансовые показатели компании на конкретную дату, изучите кредиторскую и дебиторскую задолженность и сформируйте план действий на случай, если указанные элементы станут очевидной причиной банкротства компании. Проводите банкротную процедуру Due diligence [обеспечение должной добросовестности, независимый сбор объективной информации и экспертную оценку сведений об продаваемом активе] каждой сделки с целью исключить риск оспаривания в будущем», – отметил Д. Кононов.

### Общие итоги ►

В IV Ежегодном отраслевом форуме «Управление строительством в России. Строительный бизнес: перезагрузка 2023» приняли участие более 400 делегатов – представители крупнейших российских инвесторов и заказчиков строительства: ПАО «Газпром нефть», ООО «ЕВРАЗ», ПАО «Северсталь», АО «Алроса», Госкорпорация «Росатом», АО «Российские космические системы», АО «Трансмашхолдинг», АО «Русал», АО «Россети ЦТЗ», ООО «Интер РАО – Центр управления закупками», государственная компания «Автодор», государственная корпорация «Ростех», Центральная Банк РФ, ПАО «Сбербанк», ПАО «Промсвязьбанк», АО «Газпромбанк», ПАО «Совкомбанк», ООО «Рейвен Раша Проперти Эдвайзорз», АО «Корпорация Туризм.РФ», ООО «Ашан», АО «ВИТ» («Вкусно – и точка»), ООО «Х5-РИТЕЙЛ ГРУПП», ООО «Галс-Девелопмент», ПАО «Инград», ООО «Левел Групп», ООО «А Продакст Девелопмент», ЗАО «О1 Пропертиз Менеджмент», ООО «ГК «Чёрное Море», АО УК «Аэропорты Регионов», ООО «УК «Роснано»», АО «МХК «ЕВРОХИМ»», ООО «Удоканская медь», АО «Стойленский ГОК», ПАО НК «Русснефть», ПАО «Мечел», АО «Фармстандарт», АО «Медскан», ПАО «Татнефть» и др.


«Проведенный форум помог нам и нашим коллегам признать многие проблемы, сопутствующие реализации сложных проектов. Учитывая поддержку от разных участников строительной отрасли, в том числе от Минстроя Рос-



сии, можно быть уверенным, что данное мероприятие поможет также сформировать дорожную карту повышения общего качества строительства», – резюмировал **Вагиф Магеррамов, директор департамента управления строительством ГК SMART ENGINEERS.**

«Сегодня строительная отрасль сталкивается с вызовами, преодолеть которые можно значительно повысить ее эффективность и увеличить вклад в экономику страны. Существенное повышение эффективности использования средств, вовлеченных в инвестиционно-строительный цикл, возможно за счет системных и скоординированных мер повышения эффективности управления проектами. И в подготовке этих мер активное участие должны принимать непосредственно участники рынка. Поэтому было очень приятно видеть такое большое и рекордное количество участников форума, среди которых были не просто эксперты, а, самое главное, практики в области управления инвестиционно-строительными проектами. Это и представители заказчиков, инвесторы, подрядные и проектные организации, крупнейшие инжиниринговые компании, представители органов власти и регуляторы. Мы уверены, что возможность знакомства, общения, обмена опытом на таких экспертных площадках позволяет существенно повысить компетентность и, что очень важно, качество управленческих решений, которые ежедневно приходится принимать

в рамках реализации проектов», – отметил **Хусейн Плиев, генеральный директор ГК SMART ENGINEERS.**

«Форум еще раз доказал, что стал единственной полноценной площадкой для обсуждения вопросов управления строительством в нашей стране. Количество участников, контент выступлений, реальная практика и самые актуальные вопросы говорят о том, что интерес к этой теме среди заказчиков вырос. Все хотят реализовать свой строительный проект максимально качественно и эффективно. На форуме было подписано два знаковых для всей отрасли соглашения: первое – рамочное соглашение о консолидации российских инжиниринговых компаний для выработки единых стандартов работы, второе – соглашение о пилотировании цифрового сервиса по исполнительной документации Dacom между разработчиком (ООО «Цифровые решения в строительстве»), инжиниринговой компанией «Стройвизор» и инспекцией государственного строительного надзора Воронежской области, что означает, что цифровизация строительной отрасли набирает обороты и идет в конкретные проекты. Уверен, что форум уже оказал большое влияние на всех участников, что, безусловно, приведет к повышению эффективности реализации строительных проектов в нашей стране», – подвел итоги **Алексей Никитин, председатель совета директоров ГК SMART ENGINEERS.** 

**Справочно о форуме «Управление строительством в России. Строительный бизнес: перезагрузка 2023»**

**Организатор форума:** ГК SMART ENGINEERS при поддержке Минстроя России.

**Генеральный информационный партнер:** ИД «Коммерсантъ».

**Генеральный партнер:** ГК «ПРАЙМКЕЙ».

**Стратегические партнеры:** ПАО «Совкомбанк», компания «Строй Техно Инженеринг», управляющая компания Zeppelin, ООО «Цифровые решения в строительстве» (совместное предприятие ГК SMART ENGINEERS и фирмы «1С»).

**Партнеры:** компания «АВЕРТА ГРУПП», фирма «1С», ООО «СоюзДонСтрой».

**Экспоненты (участники) выставки решений и технологий:** сервис DACON (который разработало ООО «Цифровые решения в строительстве» – совместного предприятия ГК SMART ENGINEERS и фирмы «1С»); программный комплекс «1С:ВМ 6D» (фирма «1С»); IT-платформа «ОКО Управление строительством» (ООО «Инфо контрактор»); «МРС Платформа 1.0» (ООО «Мобильные решения для строительства»); Project Point – цифровая среда управления проектированием и строительством (компания Project Point); PlanRadar – цифровое решение для строительных проектов (компания PlanRadar Software Trading L.L.C); проектное финансирование, льготное кредитование, банковские гарантии (ПАО «Совкомбанк»); системы опалубки строительных лесов (ООО «ПЕРИ»); проектирование медицинских учреждений и консалтинг (компания «АМГ-Проект»); информационно-правовое обеспечение «ГАРАНТ» (компания «Гарант»).

**Деловые партнеры:** Объединение административно-технических инспекций города Москвы; Национальное объединение организаций в сфере технологий информационного моделирования (НОТИМ); НП «Российская гильдия управляющих и девелоперов» (РГУД); Ассоциация индустриальных парков России (АИП России); Национальное объединение технологических и ценовых аудиторов (НО ТЦА); рейтинговое агентство «Эксперт РА»; Национальное объединение специалистов по безопасности бизнеса; АНО «Научно-консультационный центр “Образовательные системы и проекты”»; центр конференций «Сегодня»; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС); Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет (НИУ МГСУ); Государственный университет управления (ГУУ).

**Информационные партнеры:** отраслевой журнал «Вестник»; издание «Строительная газета»; интернет-портал «Строительный эксперт»; агентство новостей «Строительный Бизнес»; отраслевой журнал «Строительство»; федеральное отраслевое издание «Российский строительный комплекс»; сетевое издание «Все о стойке»; издание «Цифровое Строительство»; CUD.NEWS (ИА «Центр Градостроительного Развития»); информационно-новостной портал «Сектор медиа»; журнал «Архитектура и строительство»; НП «АВОК»; холдинг «СБК. Спорт Бизнес Консалтинг»; портал Urbanus.ru; газета профессионального сообщества изыскателей России «Вестник инженерных изысканий»; научно-технический журнал «Инженерные системы»; всероссийский отраслевой журнал «Строительная Орбита»; международный промышленный портал «ПВ.РФ»; информационно-аналитический портал «Арендатор.ру»; научно-технический и производственный журнал «Промышленное и гражданское строительство»; международный выставочный портал ExpoClub.ru; независимый электронный журнал «ГеоИнфо»; информационно-рекламное издание «Техсовет»; новостной портал «ASN-info»; электронный ресурс «Здания высоких технологий»; издательство «АВОК СЕВЕРО-ЗАПАД»; информационно-торговая система «Сделано в России»; сетевое издание GR News; ГБУ «Мосстройинформ»; портал «СтроимПросто»; издательство «Композит XXI век»; информационный портал «Архитектура Сочи»; журнал «Имущественные отношения в РФ»; журнал «Строительные материалы»; интернет-издание «Всероссийский горно-строительный дайджест»; журнал «Жилищное строительство»; журнал «Дороги. Инновации в строительстве»; журнал «Автомобильные дороги».



Telegram-канал журнала

Независимый электронный журнал  
**ГеоИнфо**

- Новости
- Статьи
- Обсуждения

<https://t.me/geoinfonews>