



Источник фото: Pixabay.com
The photo source: Pixabay.com

ГЛАВНЫЙ ИНЖЕНЕР ПРОЕКТА: КАК ИМ СТАТЬ И КАК ЕГО НАНЯТЬ

ЕРЕМЕЕВА МАРИЯ
Специальный корреспондент

АННОТАЦИЯ

В управленческой сфере ситуация среди ищущих работу более конкурентная, чем среди претендентов на обычные инженерные должности. Как свидетельствует сервис «hh.ru статистика», на одну вакансию рядового технического специалиста порой приходится менее двух претендентов, а на одну позицию главного инженера проекта (ГИП) – до семи.

Редакция журнала «ГеоИнфо» предложила экспертам объяснить особенности конкуренции в этих сферах, а также поразмышлять над тем, что должен уметь главный инженер проекта, где найти такого специалиста, как им стать, есть ли самостоятельные пути к этому статусу.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:

главный инженер проекта; должность; профессия; руководитель; обычный инженер; зарплата; технические навыки; организационные способности; руководство; управление; переговоры; инициатива.

CHIEF PROJECT ENGINEER: HOW TO BECOME ONE AND HOW TO HIRE ONE

EREMEYEVA MARIYA
Special Correspondent

ABSTRACT

The situation among job seekers is more competitive in the management field, than in the sphere of ordinary engineering positions. As the “hh.ru statistics” service evidences, sometimes there are less than two applicants for one vacancy of an ordinary technical specialist, and there are up to seven applicants for one vacancy of the chief project engineer.

The editorial staff of the “GeolInfo” journal invited some experts to explain the peculiarities of the competition in these areas, as well as to reflect on what the chief project engineer should be able to do, where to find such a specialist, how to become one, and whether there are independent ways to this status.

KEYWORDS:

chief project engineer; job title; profession; manager; ordinary engineer; salary; technical skills; organizational abilities; governance; management; negotiations; initiative.

Почему карьера бывает социальной ловушкой ►

Преподаватель Высшей школы управления проектами при Высшей школе экономики Екатерина Дворникова объяснила дефицит соискателей-специалистов и профицит желающих быть начальниками следующим образом.

Руководящая должность, по мнению многих людей, синонимична успеху. Продвинулся по карьерной лестнице – значит, чего-то добился в жизни. У главного инженера проекта (ГИПа) зарплата больше, статус выше.

Однако хороший специалист – это не значит хороший руководитель. Не понимая этого, многие люди попадают в социальную ловушку – ведь ныне принято двигаться вперед и проявлять лидерские качества. Они могут добиться своего, но если этот путь не осознанный, а навязанный общественным мнением, то в итоге часто получают плохие начальники. Или же свои обязанности они выполняют хорошо, но быстро выгорают.

«Я рекомендую клиентам самостоятельно пройти тесты на наличие управленческих навыков, чтобы не стать жертвой “успешного успеха”, то есть добиться успеха ради успеха», – предложила Дворникова.

Бывают и карьерные крайности. Иногда собственник компании называет себя ГИПом, чтобы производить впечатление

на клиентов. Иногда, наоборот, подчиненного нагружают обязанностями ГИПа, но называют менеджером проекта, чтобы сэкономить на его зарплате.

Можно встретить и ГИПа, который занимается перепланировкой квартир, и ГИПа, курирующего строительство крупного заводов, а также главного инженера, отвечающего только за техническую часть проекта, и работающего в паре с ним менеджера, подсчитывающего финансы и ресурсы.

Как считает генеральный директор компании «Искра» Игорь Машин из Владивостока, иногда для главного инженера проекта достаточно иметь представление о своей сфере, то есть немного поработать линейным специалистом, при этом стремясь к развитию, проявляя инициативу. Бывает важнее не глубокая погруженность в технические составляющие проекта, а умение делегировать обязанности, работать в условиях неопределенности и постоянных изменений. Такой ГИП будет успешен.

Что должен уметь и знать ГИП ►

В департаменте инженерных изысканий группы компаний «Экостандарт» (Ecostandard Group) работают пять ГИПов – все с профильным образованием и с большим опытом работы.

«В инженерных изысканиях без ГИПа не обойтись. Человек на этой должности помимо хороших технических

навыков имеет организационные способности и обладает умением вести переговоры... ГИП – это должность, а не профессия, которую получают в вузе. Помимо профильного образования в сфере строительства и в отдельных видах инженерных изысканий ГИПу необходимо постоянно совершенствовать свои коммуникативные и управленческие навыки и разбираться в вопросах документооборота», – отметила Юлия Федотова, главный инженер проекта упомянутой компании.

Петербургское ООО «СЗРК» занимается производством работ и проектированием в сфере сохранения объектов культурного наследия. Екатерина Гринцевич совмещает обязанности директора этой компании, ГИПа для всех проектных работ и главного инженера на производстве. По ее словам, специалисты уровня главного инженера проекта несут материальную и уголовную ответственность за качество работы. Функциями ГИПа также являются: техническое руководство проектно-изыскательскими работами при проектировании объекта, участие в реставрационных советах и историко-культурной экспертизе, согласование проекта в органе охраны объектов культурного наследия.

Для такой специфичной области строительства, как сохранение объектов культурного наследия, ГИП может осуществлять научное руководство автор-

ским коллективом, обязательно общается с заказчиком, получает разрешения, участвует в составлении финансовых планов и отслеживает их фактическое исполнение.

«Не каждый проектировщик готов взять на себя такую нагрузку, участвовать в долгих обсуждениях, отстаивать свои решения не только в Главгосэкспертизе, но и перед коллегами-реставраторами», – прокомментировала Гринцевич.

Когда и почему начальники бывают своими и приглашенными ▶

Главного инженера проекта могут вырастить в своей компании или взять со стороны. «Все зависит от собственника и специфики работ... Плюсы возвращения своих руководителей – высокая лояльность к компании, отсутствие текучки. Извне берут управленца, когда требуется свежий взгляд. Надо учитывать, что компании нужно именно сейчас», – рассказала Екатерина Дворникова.

Начальник отдела инженерных изысканий ООО СК «ФОРС» Ринас Хамадиев отметил, что в его компании есть и штатный ГИП, которого наняли на эту должность, и менеджеры проектов, у которых узкий функционал. Иногда привлекаются главные инженеры на аутсорсинге.

Когда ООО СК «ФОРС» выиграло тендер на проведение работ в Башкирии и Иркутске, в помощь штатному ГИПу были взяты еще два главных инженера. На разных стадиях проекта они выполняли обязанности либо удаленно, либо выезжая в командировки, организовывая изыскания на месте и затем обрабатывая собранную информацию и отправляя материалы на согласование. Далее подбирали прорабов, строительные компании, вели контроль на месте.

«Когда на управленческие позиции нанимают человека со стороны, смотрят на рекомендации, на выполненные проекты, на заключения экспертизы», – отметил Хамадиев.

«Я бы не сказал, что существует большая конкуренция среди кандидатов на вакансии ГИПов. Знаю двух человек, которые трудоустроились через полмесяца», – добавил главный инженер проекта ООО «Фармтехнологии» Максим Торопов.

Почему встречаются ГИПы-самозванцы ▶

Есть еще и такой феномен, как ГИП-самозванец, то есть сам себя так назвавший.

Например, рядовой инженер мечтал стать главным, а ему не дали такого шанса. Тогда он пошел на курсы главных инженеров, получил документ о повышении квалификации, добавил к нему свой опыт в роли менеджера проекта и принял участие в конкурсе на получение заказа.

Другой вариант – сам назвался ГИПом и получил объем работ по знакомству.

Бывают и самозанятые, которые под каждый заказ набирают новую команду, и руководители, которые обзавелись пулом специалистов и не расстаются с ними, двигаясь от заказа к заказу.

Такие «вольные ГИПы» обитают там, где можно заработать. А, например, в сфере сохранения объектов культурного наследия их нет, потому что там зарплаты невысоки, но при этом важны наличие опыта, постоянное обучение, терпение и трудолюбие.

«Хотелось бы, чтобы были пересмотрены расценки на проектные работы в области сохранения объектов культурного наследия. Тогда, думаю, что молодежь потянется к нам, а не в блоггерство. Молодых кадров нам не хватает», – поделилась мнением Екатерина Гринцевич.

Юлия Федотова допустила, что называться ГИПом по собственному желанию имеет смысл, если человек обладает нужными качествами, навыками, опытом и прошел соответствующее дополнительное обучение. Сейчас много возможностей получить дополнительное образование на коммерческой основе в частных учебных центрах и в вузах.

Максим Торопов добавил, что инженеры, ставшие «вольными и главными» по собственной инициативе, не смогут заниматься большими проектами, но команды под их руководством бывают успешными, если хорошо знают работу в своей узкой «нише». Их даже ищут крупные девелоперы, пытаются переманить к себе.

Екатерина Дворникова акцентировала внимание на необходимости правильной оценки своих возможностей. Просто хотеть быть главным инженером проекта мало – надо еще знать, как им стать и как обеспечить себя работой.

Где и как обучают на ГИПов ▶

Получить документ о том, что ты теперь ГИП, можно и за 35 тысяч, и за 55 тысяч рублей. Есть даже ежедневные расценки – 3,5 тысячи рублей за один день обучения. Бывают и бесплатные первые уроки, чтобы после этого при-

нять решение о приобретении полного курса.

Одни организаторы делают ставку на ознакомление с нормативной базой и на разбор практических ситуаций. Другие подчеркивают, что не будут читать академические лекции и что слушателей ждут только практика и общение с опытными главными инженерами.

Есть и третий вариант – обучение ради документа о повышении квалификации. Организаторы этого не скрывают и готовы напечатать документ за один день за 15 тысяч рублей.

Еще встречаются курсы, куда идут ради сдачи экзамена. Там гарантируется прохождение независимой оценки квалификации (НОК) с первого раза после обучения.

Любая фирма-организатор готова предоставить лицензию на образовательные услуги. Даже запрашивать ее не надо – все выложено на сайте.

На некоторые курсы берут всех. Можно даже быть студентом, еще не окончив вуз, но уже получить документ о прохождении программы.

На сайтах, где продаются дипломы, размещены ответы на типичные вопросы, в том числе о том, можно ли купить диплом. Конечно же, купить диплом нельзя, но можно купить образовательный курс и получить диплом.

Вероятно, раз имеется столько разнообразных предложений, то и клиентов должно быть большое разнообразие.

На взгляд редакции журнала «ГеоИнфо», если учеба необходима, то из множества предложений нужно выбирать то, где есть следующие формулировки и термины: «роль ГИПа в управлении строительно-инвестиционным процессом», «осуществление технического руководства проектом», «руководство проектной группой», «типичные конфликты в работе ГИПа», «бюджет проекта», «документооборот», «авторское право», «судебно-арбитражная практика».

Выводы ▶

Главный инженер проекта – должность, а не профессия, но учиться для ее получения все равно надо. По крайней мере документ о таком образовании не помешает.

Приобретать знания и расти в должности можно по месту работы или в новой компании – если туда взяли на такую позицию.

Стать ГИПом по собственному желанию и иметь постоянные заказы – тоже реалистичный вариант.

Если же вы работодатель и вам нужно нанять ГИПа, то обратите внимание на рекомендации, выполненные проекты, результаты экспертизы и вообще на человека. Хороший ГИП может не иметь глубоких знаний, зато умеет правильно делегировать обязанности людям, которые выполняют необходимые задачи на отлично.

Экономия на персонале не всегда рациональна, если «ниша» работ узкая. Поэтому есть смысл иметь ГИПа с командой в штате, даже если эти люди и не загружены круглый год. При этом

просто наличие диплома ГИПа – еще не гарантия того, что его обладатель будет грамотным специалистом, поскольку «все продается и покупается».

Должность главного инженера проекта – еще не гарантия высокой зарплаты, если работать приходится по государственным расценкам, а также не гарантия того, что можно раздать подчиненным задания и сидеть сложа руки. Чаще руководитель трудится не меньше, чем обычные изыскатели и проектировщики, и даже, как правило, гораздо больше.

Должность ГИПа может показаться скучной и нервной по сравнению с работой рядового инженера, потому что тут приходится много общаться с заказчиками, согласовывать документы в госструктурах, нести материальную и уголовную ответственность.

Позиция главного инженера проекта увлекательна, когда человек стремится максимально реализовать себя в жизни и в профессии и руководить масштабными делами, понимая при этом всю меру ответственности и обладая необходимым багажом знаний. **и**

Независимый электронный журнал ГеоИнфо

**С 2022 года журнал «ГеоИнфо»
выходит в формате *PDF.
10 выпусков в год.**



WWW.GEOINFO.RU